

Scheda di sintesi intermedia di progetto

REGIONE LOMBARDIA

PROGRAMMA OPERATIVO REGIONALE 2014-2020 OBIETTIVO “INVESTIMENTI IN FAVORE DELLA CRESCITA E DELL'OCCUPAZIONE”

(cofinanziato con il FESR)

ASSE PRIORITARIO I – RAFFORZARE LA RICERCA, LO SVILUPPO TECNOLOGICO E L'INNOVAZIONE

Azione I.1.b.2.1 - Azioni di sistema per il sostegno alla partecipazione degli attori dei territori a piattaforme di concertazione e reti nazionali di specializzazione tecnologica, come i Cluster Tecnologici Nazionali, e a progetti finanziati con altri programmi europei per la ricerca e l'innovazione (come Horizon 2020)

BANDO PER IL CONSOLIDAMENTO DEI 9 CLUSTER TECNOLOGICI LOMBARDI (CTL)

Scheda di sintesi intermedia di progetto finalizzata alla valorizzazione e diffusione dei risultati delle attività realizzate

1. ID pratica

203777

2. Soggetto beneficiario

AFIL – Associazione Fabbrica Intelligente Lombardia

3. Titolo progetto

IMPACT- AFIL: Implementazione Piano di Accrescimento Cluster Tecnologico AFIL

4. Obiettivi del progetto *(Massimo 500 caratteri spazi inclusi)*

Le azioni del piano IMPACT – AFIL sono mirate a consolidare e rinforzare le attività che il cluster svolge per i propri associati coinvolgendoli sempre più attivamente nel sistema e incrementando la capacità di essere un interlocutore attivo per la Regione Lombardia nello sviluppo delle politiche industriali a favore delle imprese del settore manifatturiero, al fine di veicolare gli interessi del manifatturiero avanzato lombardo nelle nuove catene del valore europee.

5. Sintesi delle attività realizzate nel periodo di riferimento *(Massimo 2.000 caratteri spazi inclusi)*

Negli ultimi 12 mesi il cluster ha realizzato un'intensa attività di campagna associativa con visite presso i propri associati e presso aziende potenzialmente interessate all' associazione con l'obiettivo di accrescere il numero di associati e la consapevolezza riguardo le attività svolte dal cluster e la mission perseguita. Tale attività è stata centrale anche per consolidare il rapporto con i soci di vecchia data e rinnovare il loro coinvolgimento attivo nelle attività

Recentemente è stata lanciata una nuova iniziativa coordinata dal cluster: "Cento4.0", concorso che premia le aziende più innovative del territorio e ha come obiettivo quello di identificare e rendere noti i casi di eccellenza lombardi nell'applicazione di soluzioni I4.0. Questa iniziativa, il cui impatto si misurerà nei mesi avvenire, potrà giovare anche alle attività dei gruppi di lavoro, facendo avvicinare al sistema un numero sempre maggiore di aziende. Nel frattempo, con l'obiettivo di animare costantemente i gruppi di lavoro e garantire la diffusione di nuovi contenuti, AFIL ha realizzato un'attività di supporto ai coordinatori dei GdL. Dunque, oltre al supporto per l'organizzazione di meeting ed eventi, costante è stato l'impegno rivolto all'identificazione di opportunità di interesse per gli associati. A livello internazionale, AFIL ha continuato a coltivare i rapporti instaurati ed ha esteso il proprio network inserendosi in altre iniziative europee. Questa attività ha generato varie opportunità per i propri soci che nel periodo di riferimento si sono tradotte in eventi tematici, matchmaking e nuovi contenuti per i gruppi di lavoro. L'intensificarsi delle attività ha richiesto una riorganizzazione interna e l'assunzione di nuove risorse, alcune delle quali opportunamente formate con un corso di project management. Infine, fondamentale per la realizzazione delle attività pianificate è stata la strategia comunicativa che ha previsto la progettazione e realizzazione materiali, il rifacimento di sito internet e community e la realizzazione di un nuovo sito per l'iniziativa Cento4.0.

6. Risultati raggiunti nel periodo di riferimento *(Massimo 2.000 caratteri spazi inclusi)*

La compagna associativa è stata molto proficua. Il cluster negli scorsi 12 mesi ha realizzato 32 visite aziendali, di cui 11 presso i non associati. L'impatto di questa azione è quantificabile in un aumento del + 15% del numero di associati rispetto al 2016 (+ 18 soci) con un conseguente aumento del 13% delle entrate derivanti dalle quote associative. Oltre al numero, è aumentato anche il livello di commitment, come dimostrato dalle lettere di intenti e di interesse firmate dalle aziende. Inoltre, è stata avviata l'iniziativa Cento4punto0, che ad un mese dall'apertura, vede già 4 candidature. La partecipazione attiva dei soci è stata favorita dagli incontri organizzati dai GdL: in totale 17 incontri a cui hanno mediamente partecipato 30 soci. Inoltre, sono stati organizzati 5 eventi tematici.

Parallelamente, è aumentata l'attività progettuale degli associati con 5 progetti intra CTL attivi, per un totale di 34 associati coinvolti. 13 sono i soci coinvolti in 8 progetti approvati (di cui due europei) in cui è presente almeno un partner esterno. In valutazione ci sono altri 3 progetti Manunet, con 3 associati industriali coinvolti. Benefici sono stati apportati anche dall'attività di internazionalizzazione, ad oggi il cluster collabora attivamente con 19 Paesi in 12 iniziative europee. 40 sono stati gli eventi internazionali a cui il cluster ha partecipato in prima persona in 6 dei quali in qualità di relatore.

La struttura organizzativa del cluster è passata da 4,5 FTE a 8,5 FTE. 3 risorse junior impiegate a tempo determinato hanno seguito un corso di formazione management della durata di 120h. A livello direttivo, 8 CdA sono stati tenuti negli ultimi 12 mesi e 11 sono i CdA del CFI a cui AFIL ha partecipato. Per quanto riguarda le comunicazioni dirette ai soci, 83 mail sono state inviate negli ultimi 12 mesi e 24 news sono state pubblicate sul nostro sito. In totale rappresenta un incremento del 127% dell'attività comunicativa verso gli associati.

7. Elementi qualificanti del progetto da valorizzare tramite il sistema regionale *(Massimo 2.000 caratteri spazi inclusi)*

AFIL ha pensato e implementato negli ultimi anni un processo di coinvolgimento delle imprese finalizzato a valorizzarne le caratteristiche competitive in modo da proiettare il sistema manifatturiero lombardo verso le nuove filiere europee. Il bando CTL ha permesso di consolidare ulteriormente questi processi negli ultimi mesi costituendo un meccanismo di indubbia efficacia che è un elemento da valorizzare attraverso il sistema regionale.

Valorizzando i gruppi di lavoro, punto di incontro delle diverse categorie di associati, il cluster ha in questi ultimi mesi sviluppato una serie di strumenti come eventi, matchmaking, seminari e cooperation tour a disposizione dei membri per lo sviluppo di contenuti, la generazione di nuove idee trasferibili in progettualità e lo scambio di competenze con altre realtà prevalentemente europee. L'attività dei gruppi diventa dunque fondamentale per ricevere input dal mondo industriale e perseguire l'obiettivo di identificare le necessità della propria base associativa e trasferirle alla Regione in modo che siano incluse nelle tematiche di sviluppo prioritarie. Inoltre le imprese partecipanti possono trarre beneficio dalla creazione di un network internazionale di innovatori con i quali cooperare per sviluppare nuove opportunità di crescita.

L'obiettivo di AFIL è quello valorizzare il fatto di essere riconosciuto come interlocutore di Regione Lombardia per la definizione delle politiche industriali, riuscendo nel contempo a coinvolgere gli interessi del manifatturiero lombardo. Oltre alla dimensione regionale, tale meccanismo permette al cluster di giocare un ruolo di rilievo anche nella definizione delle politiche industriali europee accrescendo la competitività delle imprese lombarde a livello internazionale e permettendogli di entrare nelle nuove catene del valore europee.

Quando le politiche sono poi concretizzate in bandi, successivamente in progetti e in implementazione il meccanismo messo in atto dal cluster vede i risultati tangibili derivanti dal funzionamento del sistema e di conseguenza viene continuamente nutrito di nuovi contenuti, nuove idee e nuovi bisogni.

8. Referente per approfondimenti

Roberta Curiazzi – roberta.curiazzi@afil.it

si AUTORIZZA

Regione Lombardia, Finlombarda S.p.A., e soggetti da questi delegati in funzione delle specifiche attività che dovranno essere svolte, a diffondere le informazioni contenute nella “*Scheda di sintesi intermedia dei risultati di progetto*” sulla Piattaforma regionale di Open Innovation e sul sito istituzionale di Regione Lombardia dedicato alla Programmazione Comunitaria ai fini di promozione istituzionale e valorizzazione dei progetti finanziati da Regione Lombardia.

Documento firmato elettronicamente ai sensi del D.lgs. 235/2010 o digitalmente ai sensi dell'art.24 del D.lgs. 82/2005